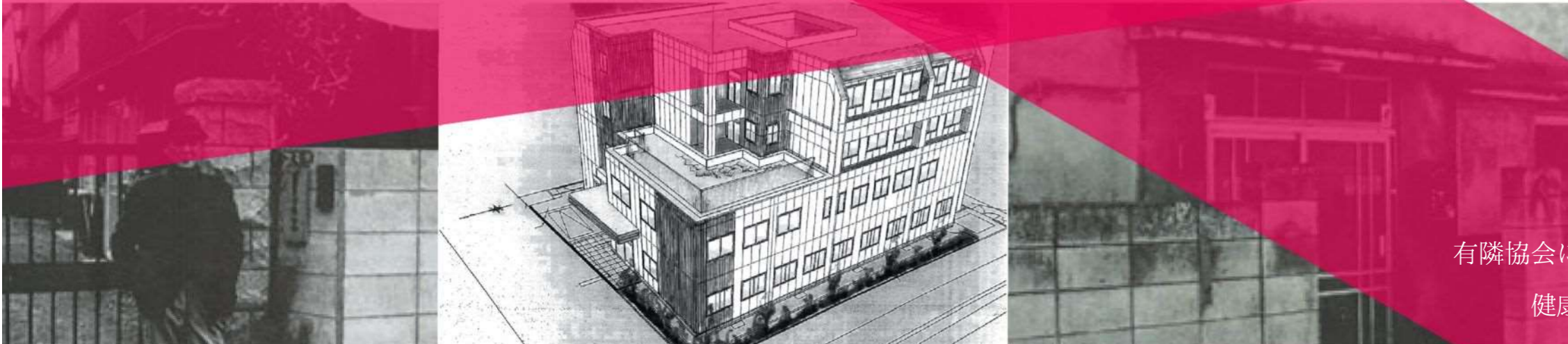




中期アクションプラン

平成 29 年度～平成 33 年度

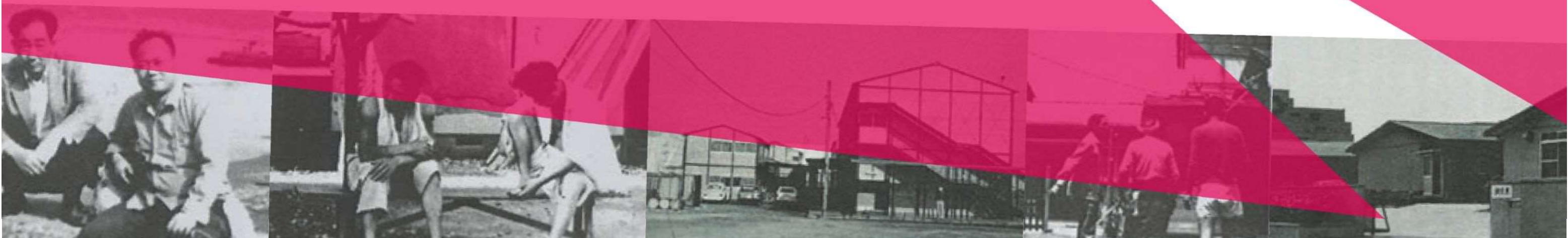
5 か年計画



社会福祉法人
有隣協会

有隣協会に関わるすべての人が
健康で安らかな生活をおくるために
私たちは日々「**挑戦**」し
社会福祉に「**変革**」をもたらします

© 社会福祉法人 有隣協会 2016



目次

はじめに

I 中期アクションプラン策定の目的

- 1 有隣協会の理念
- 2 有隣協会のあゆみ

II 有隣協会の現状と分析

- 1 包括的・総合的なサービスの必要性
- 2 困窮の要因
- 3 支援の基本姿勢
- 4 支援の体制
- 5 現在の組織体制（運営施設・運営事業）
- 6 有隣協会職員

III 5か年重点取組項目

- 1 包括的・総合的な事業展開
- 2 人材育成計画
- 3 強固な経営基盤作り

おわりに

はじめに

有隣協会は、昭和28年7月20日に設立し、生活困窮者に対して衣食住を支援する民設民営の宿泊所「春風寮」の運営を始めました。その後も生活困窮者支援を中心に事業拡大し、現在では8種の事業を19ヶ所の拠点で運営しております。

しかし、これまでの有隣協会のあゆみは決して順風満帆であったものではありません。古くは施設建設などの事業の立ち上げの際に『生活困窮者への理解』『難航する金策』『体系化されていない生活困窮者への支援』など、様々な困難の中で手探り状態の運営を余儀なくされた時代がありました。そして、様々な困難に対して、その時々の職員・役員が一丸となり、不断なる努力を重ね、時には私財を投じ、地域・社会との関わりと協力を得ながら今日に至っております。

有隣協会は、その不断の努力と、協力により、路上生活者対策事業、更生施設、養護老人ホームをはじめ、「障がい福祉」「高齢福祉」「地域福祉」などの多様な事業に携わるまでになりました。多様な知識と経験を有する職員集団「ヒト」の力を最大限に活用し、これまで有隣協会に携わってきた諸先輩方や関係者に恥じぬよう努力し、その職員が福祉の主たる担い手として、未だ地域に潜在しているニーズに対しいち早く気づき、その課題を解決していきます。今後、有隣協会は『**変革**』と『**挑戦**』を基本姿勢とし、職員・役員が知識と経験を共有しながら“組織的経営”と“職員の資質向上”を推進します。そして、有隣協会が一丸となって中期アクションプランを進め「より多くの人と、より多くの地域の幸せの実現」に向けて取り組んでまいります。

平成28年11月

社会福祉法人 有隣協会
理事長 小又 正幸

I 中期アクションプラン 策定の目的

社会福祉法人をとりまく情勢と課題を踏まえ、有隣協会の理念を達成するために今後優先的に取り組む事項と、それを実行するための組織の強化方策、事業展開を明らかにすることを目的に、「社会福祉法人有隣協会の中期アクションプラン 平成29年度～平成33年度」を策定します。この中期アクションプランは、平成33年度までに取り組む有隣協会の組織、事業の各側面における「課題」「重点テーマ」「具体的に取り組む事業」を明らかにするものです。今後、この中期アクションプランを職員一丸となって実施していきますので、皆さまのご理解とご協力をお願いします。

1 有隣協会の理念

「徳は孤ならず、 必ず隣あり」

～徳のある人物は孤立しない、
必ず共鳴者が現れてくる～

有隣協会は設立から60年以上、「徳は孤ならず、必ず隣あり」（“人はひとりで生きていくものではなく、喜び悲しみを分かち合いながら共に助け合って生きるものである”）を法人理念として掲げ「すべての人が健全で安らかな生活を送るための支援」を進めています。全職員がこの法人理念に共感しながら、地域・家族・法人に関わるすべての人に対し、法人理念の実現に向けて取り組んでいきます。

2 有隣協会のあゆみ

（1）春風寮の設立

当法人は、昭和28年7月20日に『社会福祉法人有隣協会』を設立し、生活困窮者に対して衣食住を支援する民設民営の宿泊所「春風寮」の運営を始めました。

（2）山谷対策事業と山谷地域における支援

春風寮の運営と共に、昭和51年より「山谷対策越年越冬用施設」の受託を続け、「更生施設に準ずる施設」として「潮見寮」を運営し、現在は通年の「更生施設さざなみ苑」として運営しています。さらに、平成14年4月には山谷地区に、台東区と荒川区の方を対象とした直

営施設「養護老人ホーム千寿苑」を開設しました。

（3）路上生活者の支援

平成6年には「路上生活者冬期臨時宿泊事業」を受託し、この事業が平成10年の「暫定自立支援センター」、平成12年以降の都区共同事業の路上生活者対策事業である「自立支援センター」「緊急一時保護センター」と事業整備がされ、今日ではその機能が統合された「自立支援センター」の受託を続けています。

（4）地域に根ざした支援

平成20年以降、法人本部のある大田区を中心に「大田区老人いこいの家」「元路上生活者地域生活安定支援事業」を受託し、「居宅介護支援事業所」「訪問介護事業所」も運営するなど、高齢や障がいといった分野に限定しない地域福祉の取り組みも進めています。

※1 更生施設：生活保護法第38条第3項に基づく保護施設で「身体上及び精神上の理由により養護及び生活指導を必要とする要保護者を入所させ生活扶助を行う」ことを目的とした施設。

※2 養護老人ホーム：65歳以上の方で、環境上の理由及経済的理由により居宅において養護を受けることが困難な方が入所する施設であり、その高齢者の自立した生活を営み、社会的活動に参加するために必要な指導及び訓練その他の援助を行う措置施設。

※3 訪問介護事業所：身体上または精神上の障害のため日常生活を営むのに支障がある方に対し身体の介助や生活支援により、日常生活の援助を行う。

※4 居宅介護支援事業所：居宅介護支援は、利用者が可能な限り自宅で自立した日常生活を送るため、ケアマネジャーが、ケアプランを作成し、そのプランに基づいて適切なサービスが提供されるよう、事業者や関係機関との連絡・調整を行う。

※5 路上生活者対策事業：路上生活者の一時的な保護及び就労による自立など、路上生活から社会復帰に向けた支援を行うため、特別区と東京都が共同して実施する事業。

※6 大田区老人いこいの家：地域高齢者の教養の向上とレクリエーション等のための場を提供し、心身の健康増進を図ることを目的とした施設。

※7 娯楽室：山谷地域の日雇い労働者の方たちに健全な娯楽と一時的休憩場所を提供する施設。

有隣協会の事業実績

（1）直営の事業

| 施設名 | 種別 | 実施期間 |
|--------------------|----------------------------|------------------|
| 1 春風寮 | 宿泊所 | 昭和28年7月～現在 |
| 2 さざなみ苑 | 更生施設（※1） | 平成11年8月～現在 |
| 3 千寿苑 | 養護老人ホーム（※2） | 平成14年4月～現在 |
| 4 ケアサービスゆうりん | 訪問介護（※3）・障がい福祉サービス事業所 | 平成18年10月～平成25年4月 |
| 5 ケアサービスゆうりん（東浅草） | 居宅介護支援事業所（※4）・障がい福祉サービス事業所 | 平成25年4月～現在 |
| 6 ケアサービスゆうりん六郷センター | 居宅介護支援・訪問介護事業所 | 平成27年7月～現在 |

（2）東京都が運営元の事業

| 施設名 | 種別 | 実施期間 |
|--------------------|-----------------|-------------------|
| 1 塩浜寮 | 山谷対策越年越冬用施設 | 昭和51年12月～昭和53年12月 |
| 2 大井寮 / 大田寮 / なぎさ寮 | 山谷対策越年越冬用施設 | 昭和51年～平成12年 |
| 3 潮見寮 | 山谷対策越年越冬用準更生施設 | 昭和53年～平成11年 |
| 4 大田寮 | 路上生活者冬期臨時宿泊事業 | 平成6年2月～平成12年 |
| 5 北新宿寮 / さくら寮 | 路上生活者暫定自立支援センター | 平成10年5月～平成10年10月 |

（3）特別区人事・厚生事務組合が運営元の事業

| 施設名 | 種別 | 実施期間 |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 1 さくら寮 | 路上生活者冬期臨時宿泊事業（※5） | 平成6年12月～平成14年3月 |
| 2 新宿寮 | 路上生活者自立支援センター | 平成12年11月～平成17年10月 |
| 3 大田寮 | 路上生活者緊急一時保護センター | 平成13年11月～平成18年10月 |
| 4 渋谷寮 | 路上生活者自立支援センター | 平成16年3月～平成21年3月 |
| 5 荒川寮 | 路上生活者緊急一時保護センター | 平成17年2月～平成22年1月 |
| 6 有隣協会相談センター | ホームレス地域生活移行支援事業 | 平成17年5月～平成21年3月 |
| 7 世田谷寮 | 路上生活者緊急一時保護センター | 平成18年11月～平成23年10月 |
| 8 品川寮 | 路上生活者自立支援センター | 平成21年3月～平成26年3月 |
| 9 文京寮 | 路上生活者自立支援センター | 平成22年2月～27年1月 |
| 10 浜川荘 | 更生施設 | 平成25年4月～現在 |
| 11 目黒寮 | 路上生活者自立支援センター | 平成26年3月～現在 |
| 12 台東寮 | 路上生活者自立支援センター | 平成27年1月～現在 |

（4）大田区が運営元の事業

| 施設名 | 種別 | 実施期間 |
|--------------|------------------|------------|
| 1 新井宿老人いこいの家 | 大田区老人いこいの家（※6） | 平成20年4月～現在 |
| 2 大森中老人いこいの家 | 大田区老人いこいの家 | 平成22年4月～現在 |
| 3 東糀谷老人いこいの家 | 大田区老人いこいの家 | 平成22年4月～現在 |
| 4 山王高齢者センター | 大田区老人いこいの家 | 平成23年4月～現在 |
| 5 入新井老人いこいの家 | 大田区老人いこいの家 | 平成23年4月～現在 |
| 6 蒲田生活福祉課内 | 元路上生活者地域生活安定支援事業 | 平成23年4月～現在 |
| 7 中馬込老人いこいの家 | 大田区老人いこいの家 | 平成24年4月～現在 |
| 8 大森東老人いこいの家 | 大田区老人いこいの家 | 平成25年4月～現在 |
| 9 東六郷老人いこいの家 | 大田区老人いこいの家 | 平成27年4月～現在 |

（5）東京都外が運営元の事業

| 施設名 | 種別 | 実施期間 |
|------------|-----------------|-----------------|
| 1 名城公園宿泊所 | 緊急一時宿泊施設・就労訓練事業 | 平成21年4月～平成26年3月 |
| 2 京都市中央保護所 | 更生施設・緊急一時宿泊事業 | 平成23年4月～現在 |

（6）その他

| 施設名 | 種別 | 実施期間 |
|----------------------|------|-----------|
| 1 城北労働福祉センター・娯楽室（※7） | 隣保事業 | 平成5年4月～現在 |